

ESTRATÉGIA DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA COMO GRANDE PARADA DE MANUTENÇÃO

Prof. Fabiano Da Costa Rosa

Como manutenção preventiva baseada em tempo de vida útil de componentes mecânicos, elétricos e eletrônicos, tem diversas estratégias de manutenção, porém quando temos uma manutenção preventiva muito complexa com tempo maior que dois dias para executá-la podemos tratar como Grande Parada de manutenção.

As empresas que tem este tipo de manutenção é aconselhável tratar de maneira diferenciada tendo uma atenção, cuidado e planejamento voltado a um cronograma de execução das atividades, pois esta manutenção normalmente envolve fornecedores, equipe interna e externa de manutenção, Segurança, operação, Equipe de Meio Ambiente e até mesmo Equipe de Qualidade.

Nestas operações é normal o risco de acidente ser muito grande, com isso tem que ser analisado o Mapa de risco da área e fazer uma APR (análise Preliminar de Risco) na fase inicial de planejamento com todos envolvidos, para garantir a segurança das pessoas e equipamentos.

Pode ser elaboradas etapas de planejamento de Grande Parada de Manutenção como mostra exemplo abaixo:

1- Levantamento de necessidades, atividades e materiais.

ETAPAS	COMO	QUEM
Levantamento das ordens de manutenção (backlog) no sistema e as atividades a serem realizadas.	Lista de ordens por tipo de atividade e dentro dos planos de manutenção	Planejador
Levantar as necessidades de manutenção pelos Técnicos e terceiros	Levantar as necessidades de manutenção no campo com as atividades detalhadas dos técnicos Internos e externos.	Assistentes, Técnicos e Planejador
Levantar necessidades de projetos	Levantar as necessidades com a Engenharia de todos os projetos previstos para as linhas/áreas e tempo de implementação.	Coordenador e ou Supervisor.
Planejar as datas de paradas das linhas junto ao Planejamento Logístico	Negociar as datas de parada o prazo e curva de produtividade no retorno.	Coordenador e ou Supervisor.
Detalhamento das atividades por equipamento e atividade	Evidenciar as atividades por equipamento e ou subconjunto.	Planejador
Reunião de validação da parada para manutenção com a equipe e o cliente.	Evidenciar as atividades, data prevista e custo previsto, por máquina ou equipamento.	Coordenador, Supervisor, Assistente, Planejador, Técnicos.
Levantamento de Hora Homem técnica e materiais.	Listar pelo sistema, manuais e históricos, juntamente com o cronograma.	Planejador

2- Criação e gerenciamento de atividades e materiais.

ETAPAS	COMO	QUEM
Consolidar as atividades da parada com todos envolvidos	Manutenção, Segurança, Meio Ambiente e Operação definem as atividades a serem realizadas conforme custo, HH e período de parada.	Coordenador e ou Supervisor.
Gerar lista de Ordens de Manutenção com todos materiais necessários.	Criar lista de ordens de manutenção com data prevista conforme cronograma e inserir materiais sobressalentes.	Planejador
Gerar Requisições de compras de peças.	Criar requisições de compras conforme política do setor de compras.	Planejador
Gerar Requisições para contratação de serviço.	Detalhar o escopo do serviço a ser executado e criar a requisição.	Coordenador, Supervisor, Planejador.
Gerenciar as liberações das Requisições	Follow up da planilha e solicitação das liberações.	Planejador
Criar Check de entrega dos materiais.	Follow up da planilha e contato direto com os fornecedores para atendimento dos prazos de entrega	Planejador
Apresentar o planejamento à equipe da manutenção, Segurança, Meio Ambiente, operação e terceiros.	Apresentar as atividades a serem realizadas por máquina e período. Apresentar o horário de trabalho, definição dos horários de refeição e como proceder após as intervenções com relação a organização e limpeza.	Coordenador, Supervisor, Planejador, Assistente, Técnicos e Operadores.

3- Início e acompanhamento da Grande Parada de Manutenção.

ETAPAS	COMO	QUEM
Separar os materiais por ordem de manutenção e equipamento	Disponibilizar os materiais separados por ordem de manutenção e equipamentos.	Planejador e Técnicos.
Início da parada para manutenção.	Reunião diária com DSS no início do dia e distribuição das ordens de manutenção.	Coordenador e Supervisor.
Execução da Parada de manutenção.	Limpeza detalhada, desmontagem das máquinas, execução das ordens de manutenção e follow up diário das execuções diárias.	Coordenador, Supervisor, Planejador e Técnicos.
Partida com evolução vertical da produtividade	Acompanhamento da evolução dos índices de performance dos equipamentos, linhas e áreas.	Coordenador, Supervisor, Assistente e Técnicos.
Reunião de Pós Manutenção.	Analisar as oportunidades e lições aprendidas com toda a manutenção e operação.	Coordenador e Supervisor.

Muitas Empresas podem aderir a este formato de planejamento de manutenção, com isso ela vai ter maior organização, menos retrabalho ambiente seguro, agilidade na execução, entrega no prazo e maior confiabilidade, com isso as empresas consegue crescer em planejamento de manutenção e obter ótimos resultados.